

Перечень и характеристика центров ответственности «МПК «Эталон» Холдинг»

Тип по СТД ¹	Тип по СК ²	Тип по ФПК ³	№ по порядку	Наименование	Тип по ПОРК ⁴	Юридическое лицо	Должность руководителя ЦО	Бюджет к исполнению
01	0	00	00	Холдинг МПК «Эталон»	ЦИ		ГД Холдинга	1. План доходов и расходов 2. План движения денежных средств 3. Прогнозный баланс 4. КПД Холдинга
02	1	00	10	Управляющая компания Холдинга	ЦУЗ		ГД Холдинга	1. План общехозяйственных расходов УК 2. КПД УК
10	1	00	10	МПК «Эталон»- регион 1	ЦИ		ГД ЛП	1. План доходов и расходов 2. План движения денежных средств 3. Прогнозный баланс 4. КПД ЦО
20	1	00	10	МПК «Эталон»- регион 2	ЦИ		ГД ЛП	1. План доходов и расходов 2. План движения денежных средств 3. Прогнозный баланс 4. КПД ЦО
30	1	00	10	МПК «Эталон»-регион 3	ЦИ		ГД ЛП	1. План доходов и расходов 2. План движения денежных средств 3. Прогнозный баланс 4. КПД ЦО
50	1	00	10	МПК «Эталон»-СНГ 1	ЦИ		ГД ЛП	1. План доходов и расходов 2. План движения денежных средств 3. Прогнозный баланс 4. КПД ЦО
60	1	00	10	МПК «Эталон»-регион 5	ЦНЗ		ГД ЛП	1. План закупок, 2. План затрат по заготовительной деятельности 3. План продаж

Перечень и характеристика центров ответственности «МПК «Эталон» Холдинг»

								4. План коммерческих расходов 5. План общехозяйственных расходов 6. КПД ЦО
00	0	10	00	Производственное подразделение	-		-	
00	0	20	00	Вспомогательное подразделение	-		-	
00	0	30	00	Снабжение	-		-	
00	0	40	00	Коммерческое подразделение	-		-	
00	0	50	00	Подразделение управления качеством и безопасностью продукции	-		-	
00	0	60	00	Общехозяйственное подразделение	-		-	

ЦО Управляющей компании Холдинга								
02	2	10	10	Департамент управления производством	ЦУЗ		Директор департамента	1. План пр-ва Холдинга 2. План затрат департамента 3. КПД ЦО
02	2	30	10	Департамент материально-технического снабжения	ЦУЗ		Директор департамента	1. План централизованных закупок 2. План закупок Холдинга 3. План затрат департамента 4. КПД ЦО
02	2	40	10	Департамент продаж и маркетинга	ЦУЗ		Директор департамента	1. План продаж Холдинга 2. План централизованных коммерческих расходов 3. План коммерческих расходов Холдинга 4. КПД ЦО
02	2	50	10	Департамент управления качеством и безопасностью продукции	ЦУЗ		Директор департамента	1. План затрат департамента 2. КПД ЦО
02	2	60	10	Общехозяйственные подразделения	ЦУЗ		Директор департамента	1. План общехозяйственных расходов УК 2. КПД ЦО

ЦО типового линейного предприятия								
№№	1	00	00	Линейное предприятие	ЦИ		ГД ЛП	1. План доходов и расходов 2. План движения денежных средств 3. Прогнозный баланс 4. КПД ЦО
№№	2	10	00	Производственное	ЦНЗ		Начальник	1. План производства, 2. План затрат ЦО на пр-во,

Перечень и характеристика центров ответственности «МПК «Эталон» Холдинг»

				подразделение ЛП			производства ЛП	3. КПД ЦО	
№№	3	10	10	Производство сельскохозяйственной продукции	ЦНЗ			1. План производства, 2. План затрат ЦО на пр-во, 3. КПД ЦО	
№№	3	10	20	Производство полуфабрикатов	ЦНЗ			1. План производства, 2. План затрат ЦО на пр-во, 3. КПД ЦО	
№№	4	10	21	Производство пф1	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	4	10	22	Производство пф 2	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	4	10	23	Производство пф3	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	4	10	24	Производство пф 4	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	3	10	30	Основное производство	ЦНЗ			1. План производства, 2. План затрат ЦО на пр-во, 3. КПД ЦО	
№№	4	10	31	Производство продукт 1	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	4	10	32	Производство продукт 2	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	4	10	33	Производство продукт 3	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	4	10	34	Производство продукт 4	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	4	10	35	Производство продукт 5	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	3	10	40	Фасовка продукции	ЦНЗ			1. План производства, 2. План затрат ЦО на пр-во, 3. КПД ЦО	
№№	4	10	41	Фасовка в ПЭТ	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	4	10	42	Фасовка в стеклянную тару	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	4	10	43	Фасовка в упаковку 3	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	4	10	44	Фасовка в упаковку 4	ЦНЗ			ЦФУ	
№№	3	10	50	Общепроизводственные службы	ЦУЗ			1. План общепроизводственных расходов 2. КПД ЦО	
№№	4	10	51	Служба главного инженера	ЦУЗ			ЦФУ	
№№	4	10	52	Служба главного технолога	ЦУЗ			ЦФУ	
№№	4	10	53	Служба главного энергетика	ЦУЗ			ЦФУ	
№№	2	20	00	Вспомогательное	ЦНЗ			1. План затрат ЦО на вспомогательное пр-во,	

Перечень и характеристика центров ответственности «МПК «Эталон» Холдинг»

				подразделение ЛП				2. КИД ЦО	
№№	3	20	10	Уборочные бригады				ЦФУ	
№№	3	20	20	Бригады грузчиков				ЦФУ	
№№	3	20	30	Служба экспедиции/транспортный отдел				ЦФУ	
№№	3	20	40	Котельная				ЦФУ	
№№	2	30	00	Снабжение ЛП	ЦНЗ			1. План закупок, 2. План затрат по заготовительной деятельности 3. КИД ЦО	
№№	2	40	00	Коммерческое подразделение ЛП	ЦД			1. План продаж, 2. План коммерческих расходов 3. КИД ЦО	
	3	40	10	Региональный менеджер 1	ЦД			1. План продаж, 2. КИД ЦО	
	3	40	20	Региональный менеджер 2	ЦД			1. План продаж, 2. КИД ЦО	
					
№№	2	50	00	Подразделение управления качеством и безопасностью продукции ЛП	ЦУЗ			1. План затрат по управлению качеством 2. КИД ЦО	
№№	2	60	00	Общехозяйственное подразделение ЛП	ЦУЗ			1. План общехозяйственных расходов ЛП 2. КИД ЦО	

¹ Структурно-территориальный дивизион

² Структурная классификация

³ Функционально-процессная классификация

⁴ Классификация по полномочиям и ответственности руководителя (подразделения)